

Onderwerp: RE: Toezending Interim-auditrapport 2020 VWS

Zoals je weet worden wij inmiddels op enig moment bij de meeste de activiteiten op het gebied van inkoop, ontwikkelen en organisatie van testen, testcapaciteit en hulpmiddelen of te wel de activiteiten van LCDK, LCT, LCH samenwerking met GGD-en en de Covid-directie betrokken. Naar aanleiding van het wekelijks overleg met mijn team, wil ik melden dat wij ons steeds meer zorgen maken over hoe de zaken operationeel lopen en het gebrek aan zorgvuldigheid waarmee dit gebeurt.

Wij hebben er alle begrip voor dat een crisissituatie snelheid van handelen vereist en dat daardoor soms dingen fout gaan. We adviseren en helpen vanuit WJZ dan ook steeds snel en praktisch om problemen te voorkomen en op te lossen. Op dit moment krijgen wij echter het gevoel dat VWS steeds meer de regie begint te verliezen, er niet geleerd wordt van fouten en de risico's in aantal en omvang toenemen.

Ter illustratie een aantal zaken die wij de afgelopen twee weken hebben vastgesteld:

- Externe/tijdelijke medewerkers corresponderen, doen toezeggingen of gaan verplichtingen aan zonder dat een beleidsmedewerker is betrokken, of een bevoegd gegeven (schriftelijk) akkoord kan worden overlegd.
- Vertrouwelijk documenten en correspondentie wordt naar Hotmail accounts gestuurd omdat de betreffende medewerker nog geen VWS e-mail heeft.
- Regelmatig lijken er verplichtingen te worden aangaan door medewerkers die hiervoor (nog) niet of onvoldoende bevoegd zijn, of waar geen financieel adviseur bij is betrokken.
- Wij krijgen signalen uit de markt dat (commerciële) partijen de testen dubbel betaald krijgen. Het test materiaal wordt betaald door VWS terwijl de patiënt doorverwezen is door de huisarts en de test dus ook vergoed wordt door de ziektekostenverzekeraar.
- Nog steeds zijn wij (VWS) bereid om voor miljoenen opdrachten te geven en tot 100% vooruit te betalen. Dit zonder nader onderzoek naar de geschiktheid of gegoedheid van de wederpartij.
- Inmiddels hebben wij geschillen lopen over slechte kwaliteit of in het geheel niet kunnen leveren voor een bedrag van meer dan 100 miljoen Euro. Voor ruim 50 miljoen van deze geschillen is 100% vooruitbetaald. Vooruitbetaling is zelden voor 100% noodzakelijk. De overheid is immers een goudgerande debiteur en er zijn financiële producten in de markt (documentaire kredieten, betalingsgaranties etc.) die de leverancier voor voorfinanciering kan gebruiken en ons de zekerheid biedt dat we krijgen waarvoor we betalen.

Ter illustratie: een leverancier is via internetfraude voor meerdere miljoenen bestolen. Wij hebben 100% aanbetaald maar hijzelf had de producent slechts gedeeltelijk betaald. De vraag is nu of wij volledige uitgeleverd zullen krijgen nu hij zijn producent niet kan betalen en hij geen geld meer heeft.

- Doordat er zo'n 700.000 mondkapjes zoek zijn in onze magazijnen, (onbekend is of dit een administratieve fout is of dat deze zijn verdwenen) krijgen wij een overeengekomen terugbetaling van 8,7 miljoen Euro veel later en mogelijk maar gedeeltelijk terug.
- Wij proberen te inventariseren welke "landelijke inkoop initiatieven" er allemaal onder VWS vallen, wat de juridische status is, wie vertegenwoordigingsbevoegd is en wie budgettair verantwoordelijke is maar dit verloopt erg moeizaam. Deze activiteiten zijn te versnipperd en vallen onder verschillende directies waardoor te vaak het wiel opnieuw wordt uitgevonden.
- De betrokken medewerkers weten het vaak ook allemaal niet meer, te veel zijn er extern en gaan snel weer naar een andere opdracht.
- Wij zijn convenanten aan het regelen met de GGD-en, en hebben begrepen dat deze ter bespreking met de minister zijn ingebracht zonder dat, voor zover wij kunnen overzien, de beleidsdirectie de minister hierover heeft kunnen informeren.
- Mails, brieven en contracten zijn vaak onvindbaar of indien door ons aangepast en geaccordeerd alsnog niet verstuurd zodat de afspraken niet goed vastliggen. De levert veel problemen op bij geschillen zoals wij steeds weer ondervinden, maar zullen t.z.t. ook tot lastig te beantwoorden vragen van de ADR en de pers (Wob) leiden.

Hartelijke groet,

5.1.2e

Van: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

Verzonden: vrijdag 6 november 2020 10:19

Aan: 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

Onderwerp: RE: Toezending Interim-auditrapport 2020 VWS

Hebben ze daar bij WJZ concrete voorbeelden van?

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

Van: [redacted] <[redacted]@minvws.nl>
Datum: vrijdag 06 nov. 2020 10:18 AM
Aan: [redacted] <[redacted]@minvws.nl>, [redacted] <[redacted]@minvws.nl>
Onderwerp: RE: Toezending Interim-auditrapport 2020 VWS

Nee, dat kan ik me voorstellen. Maar, aan de andere kant hebben de collega's van WJZ deze week hun zorgen bij mij geuit over gebrekkige vastlegging, snelheid van besluiten nemen en governance die niet goed zit. Op de 1 of andere manier zullen we hier als departement toch scherper op moeten zijn. Ik wilde de BR vragen met wie ik daarover in gesprek kan.

Hartelijke groet,

[redacted]

Van: [redacted] <[redacted]@minvws.nl>
Verzonden: donderdag 5 november 2020 21:52
Aan: [redacted] <[redacted]@minvws.nl>
CC: [redacted] <[redacted]@minvws.nl>
Onderwerp: FW: Toezending Interim-auditrapport 2020 VWS

Wordt hier niet blij van

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]

5.1.2e

Van: [redacted] (ADR/VOS) <[redacted]@minfin.nl>
Datum: donderdag 05 nov. 2020 4:58 PM
Aan: [redacted] <[redacted]@minvws.nl>
Kopie: [redacted] (ADR/VOS) <[redacted]@minfin.nl>, [redacted] (ADR/VOS) <[redacted]@minfin.nl>
Onderwerp: Toezending Interim-auditrapport 2020 VWS

Geachte heer [redacted]

Hierbij doe ik u toekomen het Interim-auditrapport 2020 VWS met bijbehorende aanbiedingsbrief.

Met vriendelijke groeten,

[redacted]



[redacted]

[redacted]

Mobiel: [redacted]
[redacted]@minfin.nl

Korte Voorhout 7 | 2511 CW | Den Haag
Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

To: [5.1.2e] [5.1.2e @minvws.nl]; [5.1.2e] [5.1.2e @minvws.nl]; [5.1.2e] [5.1.2e @minvws.nl]
Cc: [5.1.2e] [5.1.2e @minvws.nl]
From: [5.1.2e]
Sent: Mon 11/9/2020 2:31:30 PM
Subject: RE: immunoglobulines onderzoek ZonMw - spoed
Received: Mon 11/9/2020 2:31:30 PM

In aanvulling op onderstaande mail van [5.1.2e] nog even het volgende:

Er is al afgesproken met DCO dat het werkbezoek morgen NIET gaat over het specifieke onderzoek van Amsterdam UMC. Insteek is dat de het geneesmiddel met immunoglobulines nu zsm ingezet kan worden (op basis van advies werkgroep Sanquin):

- 1) **ter preventie:** inzet van het middel bij patiënten met een verzwakte afweer om deze bescherming te bieden na een verhoogd risico op blootstelling aan het virus. Het gaat om experimentele behandeling, die altijd plaatsvindt onder toezicht van de behandelend arts. Over de werking wordt door de arts gerapporteerd.
- 2) **in een onderzoek** om te toetsen of het geneesmiddel werkt bij de belangrijkste doelgroepen. Er is nu nl. nog geen (internationaal) bewijs, dat plasma of daaruit gewonnen antistoffen ook daadwerkelijk leiden tot een betere weerstand tegen het Coronavirus.

We laten daarmee dus nog even open wie het onderzoek met de antistoffen daadwerkelijk gaat doen.

Groet,

[5.1.2e]

Van: [5.1.2e] <[5.1.2e @minvws.nl]>

Verzonden: maandag 9 november 2020 15:24

Aan: [5.1.2e] <[5.1.2e @minvws.nl]>; [5.1.2e] <[5.1.2e @minvws.nl]>

CC: [5.1.2e] <[5.1.2e @minvws.nl]>; [5.1.2e] <[5.1.2e @minvws.nl]>

Onderwerp: immunoglobulines onderzoek ZonMw - spoed

Ha [5.1.2e]

Zojuist met ZonMw [5.1.2e] gesproken over onderzoek naar immunoglobulines (waar morgen ook werkbezoek over is).

Optie 1

Doordat het adviespanel het niet de kwalificatie 'urgent' heeft gegeven, is het vrijwel ondoenlijk voor ZonMw om zonder mededinging 1 partij te selecteren. Hun voorstel is, om daarom naast AMC nog enkele andere onderzoeksgroepen te vragen een voorstel in te dienen. Dan kan de kwaliteit beoordeeld worden en kan een keuze worden gemaakt door de ZonMw commissie.

Optie 2

Alternatief is een haalbaarheidsstudie te doen (pilot) naar effectiviteit en includeerbaarheid in verpleeghuizen. Het is namelijk onzeker of je zwakke mensen in een verpleeghuis hier aan kan blootstellen en hoeveel zich hiervoor vrijwillig zullen melden en wat je meetpunten zijn om te bepalen of het effectief is. Dan wordt het echter getrap en kom je alsnog later bij meerdere partijen uit om een voorstel in te dienen. Dat kost dus aan de voorkant meer tijd.

Bovenstaande zojuist ook doorgesproken met [5.1.2e] Wij stellen voor om voor optie 1 te gaan. Indien AMC echt goed voorstel heeft, komen ze wel bovendrijven en anders wordt het een andere partij. Belangrijk is dat invulling wordt gegeven aan het advies van de werkgroep (dus dat moeten we goed opschrijven in onze brief) en laten de keuze aan ZonMw wie het gaat doen. ZonMw verwacht dat het in tijd niet zal leiden tot vertraging.

Graag hoor ik of jullie mee kunnen gaan in optie 1. Of een ander voorstel hebben.

Met vriendelijke groet,

[5.1.2e]

To: [redacted] [redacted] [redacted]@minvws.nl; [redacted] [redacted]@minvws.nl
Cc: [redacted] [redacted]@minvws.nl
From: [redacted]
Sent: Mon 11/2/2020 4:02:10 PM
Subject: Raadsconclusies lessons learned COVID-19
Received: Mon 11/2/2020 4:02:10 PM
[st11528.en20](#) [redacted].docx

Hoi [redacted]

Afgelopen week zijn de bijgevoegde raadsconclusies lessons learned COVID-19 gepubliceerd. In dit document staan ook een aantal aanbevelingen omtrent ECDC. Zo wordt een aanbeveling tot versterking van het ECDC in de brede zin gedaan, maar ook een aantal zeer concrete aanbevelingen, zoals:

- Het opzetten van een digitaal surveillance systeem dat is gekoppeld aan systemen van lidstaten om de overdracht van vergelijkbare gegevens te vereenvoudigen en lidstaten te ondersteunen bij het ontwikkelen van digitale surveillance systemen waar nodig
- Capaciteit voor modellering en prognoses verbeteren
- Het versterken van wereldwijde zichtbaarheid en het samenwerken met partnerinstellingen wereldwijd
- Het overwegen van een permanente Health Task Force bij de ECDC voor technische ondersteuning ter ondersteuning van health security in lidstaten en derde landen. Hiervoor zijn tien teams nodig. De belangrijkste taak van deze taskforce is het uitvoeren van missies in LS en derde landen om emergency preparedness en paraatheid te ondersteunen en het ondersteunen van grensoverschrijdend crisismanagement in het geval van grensoverschrijdende gezondheidsdreigingen.

Bijgaand het gehele document met de belangrijkste passages voor ons geel gearceerd. Zien jullie in deze aanbevelingen nog belangrijke punten die vanuit NL aangekaart moeten worden? De bespreking in de EU is morgen in de Working Party Public Health. We moeten dus wel op korte termijn input meegeven.

Groet, [redacted]

[redacted]

[redacted]

.....
Programmadirectie COVID-19 / Directie Publieke Gezondheid
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
Parnassusplein 5 | 2511 VX | Den Haag
Postbus 20350 | 2500 EJ | Den Haag

.....
T +31 [redacted]

[redacted]@minvws.nl

To: [REDACTED] [REDACTED]@minvws.nl; [REDACTED] [REDACTED]@minvws.nl; [REDACTED] [REDACTED]@minvws.nl
Cc: [REDACTED] [REDACTED]@minvws.nl; [REDACTED] [REDACTED]@minvws.nl
From: [REDACTED]
Sent: Mon 11/9/2020 8:31:33 PM
Subject: RE: persbericht Sanquin/SPP
Received: Mon 11/9/2020 8:31:34 PM
[QA Immunoglobulines Sanquin 9 nov \(004\).docx](#)

Ok, top! Goed bezig. ☺

Hierbij de Q&A's, met akkoord van [REDACTED]. Er staat nog één checkvraag open over het aantal doses dat nu beschikbaar is. Dat moeten we morgenochtend nog van Sanquin horen.

Heb je naast deze info nog meer van ons nodig?

Groet en fijne avond nog,

[REDACTED] (ook namens [REDACTED])

Van: [REDACTED] <[REDACTED]@minvws.nl>

Verzonden: maandag 9 november 2020 21:20

Aan: [REDACTED] <[REDACTED]@minvws.nl>; [REDACTED] <[REDACTED]@minvws.nl>; [REDACTED] <[REDACTED]@minvws.nl>

CC: [REDACTED] <[REDACTED]@minvws.nl>; [REDACTED] <[REDACTED]@minvws.nl>

Onderwerp: RE: persbericht Sanquin/SPP

Yes. Vanavond begreep ik dat we sowieso langs kunnen komen. Morgenochtend om 09:15u heb ik nog een telefoontje met Sanquin om de praktische, logistieke en programmatische puntjes op de i te zetten. Dan zal ik jullie ook updaten.

Als het lukt om voor 12:00u zaken aan te leveren zorg ik dat een setje compleet gemaakt wordt en op tijd bij [REDACTED] belandt.

Groet,

[REDACTED]

Van: [REDACTED] <[REDACTED]@minvws.nl>

Verzonden: maandag 9 november 2020 20:52

Aan: [REDACTED] <[REDACTED]@minvws.nl>; [REDACTED] <[REDACTED]@minvws.nl>; [REDACTED] <[REDACTED]@minvws.nl>

CC: [REDACTED] <[REDACTED]@minvws.nl>; [REDACTED] <[REDACTED]@minvws.nl>

Onderwerp: RE: persbericht Sanquin/SPP

Ha [REDACTED]

Is er al meer duidelijkheid over het werkbezoek morgenmiddag?

Wij hebben de QA's in principe gereed, alleen [REDACTED] moet er nog even naar kijken. Wanneer hebben jullie deze uiterlijk nodig? We kijken ook nog even wie er vanuit beleid eventueel mee zou kunnen voor de begeleiding.

Groet,

[REDACTED]

Van: [REDACTED] <[REDACTED]@minvws.nl>

Verzonden: maandag 9 november 2020 18:25

Aan: [REDACTED] <[REDACTED]@minvws.nl>; [REDACTED] <[REDACTED]@minvws.nl>; [REDACTED] <[REDACTED]@minvws.nl>

CC: [REDACTED] <[REDACTED]@minvws.nl>; [REDACTED] <[REDACTED]@minvws.nl>

Onderwerp: RE: persbericht Sanquin/SPP

Nog twee kleine dingetjes, o.a. de quote [REDACTED] zou ik weglaten nu we het onderzoek niet nader toeschrijven aan

Amsterdam UMC, maar nu nog algemeen houden.

Verder prima. Ik zet [redacted] en [redacted] even in 'cc ter info. Mochten zij toch nog iets zien waar ze op aanslaan kunnen ze direct schakelen.

Gr. [redacted]

Van: [redacted] <[redacted]@minvws.nl>

Verzonden: maandag 9 november 2020 17:31

Aan: [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>

Onderwerp: RE: contactgegevens SPP/Sanquin

No probs. Volgens mij alles overgenomen of een (alternatieve) plaats gegeven. Zie hieronder. Doen jullie nog 1 keer een check? Dan kan ik daarna de afstemming met Sanquin / SPP starten



5.1.2f

Van: [redacted] <[redacted]@minvws.nl>

Verzonden: maandag 9 november 2020 17:16

Aan: [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>

Onderwerp: RE: contactgegevens SPP/Sanquin

Sorry, onze reacties hebben elkaar net gekruist... Kom je er met onze beide reacties zo uit [redacted]? Hope so.

Van: [redacted] <[redacted]@minvws.nl>

Verzonden: maandag 9 november 2020 17:11

Aan: [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>

Onderwerp: RE: contactgegevens SPP/Sanquin

Bijgevoegd enkele comments. We willen nadrukkelijk niet de studie van Amsterdam UMC noemen. De kans bestaat nog dat een andere groep dit gaat uitvoeren. Dus wel noemen van studie, maar niet wie het gaat doen. Ook gaat het in de studie niet om behandeling, maar om preventie in een hoog-risico besmettingssituatie (denk een verpleeghuis, aan de kwetsbare ouderen die op de afdeling zitten bij een besmet persoon).

Van: [redacted] <[redacted]@minvws.nl>

Verzonden: maandag 9 november 2020 16:45

Aan: [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>

Onderwerp: RE: contactgegevens SPP/Sanquin

Zie hieronder opzet persbericht. Kan evt ook zonder quotes van arts en [redacted] Graag jullie reactie

Groet, [redacted]



5.1.2i

Van: [redacted] <[redacted]@minvws.nl>

Verzonden: maandag 9 november 2020 16:28

Aan: [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>

Onderwerp: RE: contactgegevens SPP/Sanquin

Ok, goed te horen.

(5.1.2e heb jij genoeg input voor een persbericht?

Groet,

5.1.2e

Van: (5.1.2e) < 5.1.2e @minvws.nl >

Verzonden: maandag 9 november 2020 16:22

Aan: (5.1.2e) < 5.1.2e @minvws.nl >; (5.1.2e) < 5.1.2e @minvws.nl >; (5.1.2e) < 5.1.2e @minvws.nl >

Onderwerp: RE: contactgegevens SPP/Sanquin

Hi 5.1.2e

Nog geen definitieve go... maar ik 'kan er vanuit gaan dat het te regelen is'. Ze had er alle vertrouwen in.

Ik begrijp dat:

- Het waarschijnlijk mogelijk is een bezoek te brengen aan de fabriek van SPP
- Ze snappen dat het bezoek visueel aantrekkelijk genoeg moet zijn (geen zaaltjes)
- Dat een bezoek aan de daadwerkelijke fabrieksvloer heel lastig is ivm wettelijke hygiëne eisen
- Dat ze wel een grote glazen wand hebben die op de fabrieksvloer uitkijkt vanaf de 1^e verdieping.
- Dat er een kans is dat de minister zelf bij wijze van uitzondering wel die fabrieksvloer op kan, maar dat daar geen journo's mee mee kunnen.
- Die moeten dan bij de glazen wand filmen.

Ik heb verder aangegeven dat:

- We vanuit VWS met +-3 man komen:
 1. Minister
 2. Woordvoerder
 3. Beleidsmedewerker
- Dat het mooi zou zijn als de volgende mensen verder nog aanwezig zijn:
 4. iemand vanuit Sanquin (5.1.2e)
 5. iemand vanuit SPP
 6. iemand vanuit de werkgroep
 7. een arts (of iemand anders die iets kan zeggen over de distributie/toediening)
- We graag media uitnodigingen bij het bezoek
 8. Gezien de coronamaatregelen we het aantal journo's wel beperkt moeten houden.

Groet,

5.1.2e

Van: (5.1.2e) < 5.1.2e @minvws.nl >

Verzonden: maandag 9 november 2020 16:06

Aan: (5.1.2e) < 5.1.2e @minvws.nl >; (5.1.2e) < 5.1.2e @minvws.nl >; (5.1.2e) < 5.1.2e @minvws.nl >

Onderwerp: RE: contactgegevens SPP/Sanquin

Ha 5.1.2e

Weet je al meer? Misschien handig om zo nog even te overleggen?

Groet,

5.1.2e

Van: (5.1.2e) < 5.1.2e @minvws.nl >

Verzonden: maandag 9 november 2020 14:40

Aan: (5.1.2e) < 5.1.2e @minvws.nl >; (5.1.2e) < 5.1.2e @minvws.nl >

CC: (5.1.2e) < 5.1.2e @minvws.nl >

Onderwerp: RE: contactgegevens SPP/Sanquin

Korte update: ze onderzoeken wat mogelijk is. Over ongeveer een half uur wordt ik teruggebeld en dan weten we meer.

Van: 5.1.2e)
Verzonden: maandag 9 november 2020 13:59
Aan: 5.1.2e) <5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e) <5.1.2e @minvws.nl>
CC: 5.1.2e) <5.1.2e @minvws.nl>
Onderwerp: RE: contactgegevens SPP/Sanquin

Dank.

Ik heb 5.1.2e collega 5.1.2e) en 5.1.2e) meermaals gebeld maar hen niet te pakken gekregen.
 Het nummer van 5.1.2e) lijkt niet te bestaan en de anderen namen niet op.

Ik ga ze daarom zo mailen. Mocht iemand van jullie nog andere contactgegevens hebben, laat het dan vooral weten.

Groet,
 5.1.2e)

Van: 5.1.2e) <5.1.2e @minvws.nl>
Verzonden: maandag 9 november 2020 12:56
Aan: 5.1.2e) <5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e) <5.1.2e @minvws.nl>
CC: 5.1.2e) <5.1.2e @minvws.nl>
Onderwerp: FW: contactgegevens SPP/Sanquin

Hi 5.1.2e)

Hierbij de contact info:

Je kunt het beste dus contact opnemen met 5.1.2e) Zij zou dan in principe aan de kant van SPP/Sanquin de coördinatie kunnen doen. Ook richting de werkgroep. Inderdaad even goed uitvragen wat er bezichtigd kan worden, enige tijd terug was bezoek aan de fabriek namelijk niet mogelijk.

Groeten, 5.1.2e)

De contactgegevens van 5.1.2e)

5.1.2e @sanquin.nl M: 5.1.2e)

Zij moet maar afstemmen met hun 5.1.2e) (5.1.2e) , E: 5.1.2e @sanquin.nl, heb ik geen tel.nr. van).

Die van 5.1.2e) : 5.1.2e @sanquin.nl M: 06 5.1.2e) 5.1.2e) divisie van de stichting Sanquin en zij zat ook bij het overleg van afgelopen week met de werkgroep (ze zit niet in de werkgroep).

Mailadres van 5.1.2e) 5.1.2e @erasmusmc.nl (ook hier geen tel.nr.) (5.1.2e)
 5.1.2e) namens 5.1.2e)

Succes!

Groeten, 5.1.2e)

Ps. zoals ik al zei: paar maanden terug was de fabriek gesloten voor bezoek (reden ben ik even kwijt), goed is om daar eerst naar te vragen... Omdat 5.1.2e) relatief nieuw is heb ik ook de contactgegevens van 5.1.2e) bijgevoegd. Misschien moet je die maar eerst bellen, die weet meer dan 5.1.2e)

5.1.2e)
 Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
 Directie Geneesmiddelen en Medische Technologie
 Parnassusplein 5 | 2511 VX | Den Haag
 Postbus 20350 | 2500 EJ | Den Haag

T: 5.1.2e) b.g.g. 5.1.2e)
 E: 5.1.2e @minvws.nl
 5.1.2e)